Saar Gummi Czech vyrábí první odlehčená těsnění

Společnost Saar Gummi Czech s.r.o., člen světové skupiny Saar Gummi, patří mezi přední evropské inovátory a výrobce dynamických pryžových těsnění pro automobilové karoserie. V čele společnosti stojí již od jejího založení v roce 2000 **Jan Tichý (viz foto)**, se kterým jsme si v rozhovoru pro Reportáže z průmyslu povídali o aktuálních tématech.

V březnu tohoto roku do vašeho provozu výrazně zasáhla koronavirová pandemie. K jakým opatřením jste byli nuceni přistoupit? Bohužel jsme museli na pět týdnů snížit výrobu o více než 90 procent, protože prakticky všechny evropské automobilky zastavily a my jsme dodávali pouze něco málo do Číny.

Jaký dopad mělo toto omezení na váš hospodářský výsledek za první pololetí?

V dubnu jsme samozřejmě byli ve ztrátě, ale v dalších měsících jsme se již vrátili do zisku. V posledních měsících jsme naopak na velmi dobrých číslech, přesto propad tržeb a zisku v letošním roce oproti roku loňskému přesáhne 20 procent, což nám ale pořád zajišťuje ještě poměrně komfortní pozici pro další rozvoj firmy.

Aktuální epidemiologická situace není příliš příznivá. Očekáváte, že se v příštích měsících může opakovat obdobný scénář jako na jaře?

Bohužel vyloučit nelze nic, situace je poměrně špatná, byli jsme všichni v létě příliš optimističtí a například „chytrá karanténa" zřejmě nikdy reálně chytře fungovat nezačala. A důsledkem je to, že jsme nyní nejhorší v Evropě. Musíme zavádět přísná opatření, ale současně si nemůžeme dovolit zastavit fabriky. Jen zastavení našeho provozu by znamenalo následné zastavení prodeje třetiny aut v Evropě, což by bylo šílené.

V poslední době jste se soustředili na vývoj nových těsnění. Jaké jsou aktuální trendy a požadavky zákazníků v této oblasti?

V tom je situace stabilní, je prostě potřeba snižovat emise a tomu napomáháme našim zákazníkům tím, že např. již pro Škodovku vyrábíme první odlehčená těsnění dveří a kufru.

Jaké procento ročního obratu investujete do výzkumu a vývoje?

Do přípravy nových projektů a zavádění nových technologií investujeme několik milionů eur ročně, tedy okolo tří procent.

Foto: Saar Gummi Czech s.r.o.

Inzerce

Cítíte dostatečnou podporu státu v oblasti inovační strategie, která je známá pod názvem The Country for the Future?

Takovéto a podobné projekty „jdou mimo nás". Máme cca deset klíčových zákazníků, které známe a oni znají nás, každý den se snažíme být jim i uživatelům aut užiteční a k tomu takovéto státní projekty většinou nepotřebujeme. V uplynulých 20 letech jsme využili zejména „daňové prázdniny" a jeden větší projekt z oblasti vývoje nových technologií. Tyto projekty nám určitě pomohly, proto státní podpůrné projekty zcela nezavrhuji, ale využíváme je poměrně málo.

S propuknutím pandemie covidu-19 posílil význam digitalizace v průmyslové výrobě. Jak jste na tom vy?

V automotive musíte neustále vylepšovat všechno, to je normální. A samozřejmě jsou naše výrobní procesy čím dále více automatizovány včetně nasazování robotů atd. Platy v uplynulých třech letech stouply v České republice o 25 procent a to je hlavní důvod k automatizacím, větší než covid. Trochu pozadu bohužel zůstává automatizace některých podpůrných administrativních procesů, na to se budeme muset zaměřit v dalších letech.

Automatické EPDM spojování

Foto: Saar Gummi Czech s.r.o.

SaarGummi Automotive

Inzerce

Slova, jako jsou dekarbonizace, udržitelnost, chytrá a úsporná řešení, jsou součástí tzv. European Green Deal neboli zeleného údělu a také součástí plánu na podporu oživení Evropy. V příštích deseti letech dojde ke změně současné ekonomiky a průmyslu. Vnímáte to jako hrozbu, nebo příležitost?

Určitě jsou firmy, kterých se to dotkne více než nás. Ale uvědomujeme si, že např. tlak na recyklovatelnost našich dílů z odstavených aut bude stoupat, takže v této oblasti nezahálíme.

Jakým způsobem se vás dotýkají letošní výkyvy kurzu české koruny? Jste pro zavedení eura, nebo ponechání české koruny?

Částečně jsme vždy zajištění a navíc letošní oslabení koruny exportérům, a tedy i nám pomáhá. Samozřejmě nutnost ošetřovat kurzová rizika přináší starosti a vícenáklady, ale na druhé straně obvykle během nějaké krize koruna slábne a pomáhá nám exportérům, kdežto když jede vše naplno, tak koruna obvykle spíše zpevňuje. A to je celkem logické a přínosné. Takže můj názor na to, zda zavést, či nezavést euro, je poměrně neutrální a hlava mě nebude bolet ani z jedné varianty. Naši budoucnost máme řádově více ve svých rukou. ■