

# Saar Gummi Czech – deset let na dobré cestě



**Historicky nejvyšší tržby letos plánuje výrobce pryžových těsnících systémů pro automobily, společnost Saar Gummi Czech. Desetiletý růst firmy prokazuje výhodu spojení zahraničního kapitálu a českých dovedností.**

Téměř o 30 procent vyšší tržby než v roce 2007, což byl zatím nejúspěšnější rok firmní historie, plánuje letos výrobce pryžových těsnění pro pohyblivé části karosérií, společnost Saar Gummi Czech z Červeného Kostelce na Náchodsku (SGC). Je to přesně deset let poté, co čeští manažeři prosadili stavbu závodu na zelené louce v regionu, který nelákal investory vysokými dotacemi. Kraj s dlouholetou gumárenskou tradicí však nabízel daleko cennější kapitál – totiž kvalifikované lidi připravené využít příležitosti a odhodlané poctivě pracovat. „Proti přesně vyčíslitelným částkám dotací v regionech s velkou nezaměstnaností jsme postavili něco, co vyčíslit nejde, ale nepochybně je to zahrnuto ve výsledcích, které dosahujeme,“ poznamenává k tomu generální ředitel SGC Ing. Jan Tichý.

Příběh SGC začal ve středisku náchodské Rubeny, kde zhruba stovka lidí vyráběla pryžová těsnění pro nadnárodní koncern SaarGummi. Následně stejně jako jiné zahraniční firmy potřeboval i tento koncern zvýšit podíl výroby v zemi s nižšími výrobními náklady a rozhodl o výstavbě zcela nového závodu v ČR. V dubnu a červenci roku 2000 začala výstavba haly PR I pro vytlačovanou pryž a TPL pro lisované pryžové výrobky v Červeném Kostelci. Už v listopadu se rozjel zkušební provoz v hale PR I a následně se investice objevila na třetím místě žebříčku největších investic na zelené louce v České republice za rok 2000. (První v pořadí byl tehdy Philips v Hranicích na Moravě.) V roce 2002 následovalo rozšíření o halu PR II a o rok později o PR III.

Rok 2003 byl zlomový, tržby z výroby lisované technické pryže vzrostly sice jen



S těsněním z SGC jezdí i Škoda Yeti

foto ŠKODA AUTO a. s.

o 15 procent, ale výroba těsnících systémů na vytlačovacích linkách stoupla pětinašobně. Vytlačované profilové těsnění pro pohyblivé díly karosérií je od tohoto roku dominantním výrobkem. Skoková změna ve výrobě dostala SGC opět do celostátních žebříčků, za růst exportních tržeb mezi lety 2002 a 2003 získala společnost ocenění Exportér roku 2004 v kategorii středních podniků. Posledním velkým rozšířením podniku byla rekonstrukce výrobních hal ve Velkém Poříčí, kde v roce 2005 vznikl nový závod SGC.

Červenokostelecká firma od počátku usilovala o významné postavení v rámci skupiny. Orientací na vlastní vývoj a technologické inovace získala charakter plnohodnotného výrobního podniku, takže obstála i v posledních letech, kdy se postupně vytrácela výhoda levnější pracovní síly. Některá technologická řešení z SGC přijaly i ostatní závody skupiny SaarGummi a produktivitou a ekonomickými výsledky patří firma mezi přední podniky značky. To byl také důvod, proč si SGC dobře vedla v ekonomické krizi. Pokles objednávek v druhé polovině roku 2008 si sice vyžádal propuštění zhruba tře-

tiny zaměstnanců, ale firma nejkritičtější období rychle překonala. „Byli jsme finančně zdravou firmou a snažili jsme se ze situace vytěžit maximum. Naše strategie, silný výjde z krize silnější úspěšla a již v polovině roku 2009 se nám dařilo přebírat zakázky od slabší konkurence. Opět jsme začali přijímat zaměstnance a dnes zaměstnáváme zhruba tolik lidí, jako před krizí,“ komentuje situaci Jan Tichý.

SGC vyrábí zejména pryžové těsnění dveří a kapoty pro automobily značek VW, Škoda, Opel, Mercedes-Benz a BMW. Škoda Auto je důležitým odběratelem i proto, že uplatnění na tuzemském trhu je z obchodního hlediska dobrou referencí. Červenokostelecká firma usiluje o dodávky na všechny modely Škoda, nyní vyrábí těsnění pro vozy Superb, Octavia, Fabia a Roomster. Pro nejnovější model Yeti pak kromě těsnění dveří dodává i těsnění oken.

Kromě toho vyrábí SGC také lisované pryžové díly, které dodává přímo zejména do BMW a Škody, a dále nepřímo mnoha dalším automobilkám prostřednictvím několika systémových dodavatelů (dodavatelé světel, dveřních zámků, kompresorů, pedálových systémů, kabelových svazků apod.).

Akcent na lidský kapitál, který se společnosti tak vyplatil, má i další rozměr. Svými zakázkami na dokončování výrobků z lisované pryže SGC podpořila vznik společnosti Amulet – chráněné dílny, zaměstnávající pracovníky se změněnou pracovní schopností. Od letošního jara pak 110 zaměstnanců Amuletu pracuje přímo v závodech SGC ve Velkém Poříčí a Červeném Kostelci a v jejich původním působišti v Náchodě tak vznikla volná místa pro zaměstnávání dalších lidí se zdravotními potížemi.

Tržby Saar Gummi Czech (v mil. EUR)

