

novinky

Loňské výsledky

1,767 miliardy korun je suma, kterou společnost Saar Gummi Czech utřila v roce 2010. Představuje to podstatný nárůst oproti předcházejícímu roku. Letošní rok ovšem podle plánu nebude jiný, opět se očekává výrazné zvýšení tržeb a stávající prostory přestávají stačit. Podrobnosti k výsledkům i informace o řešení kapacitních potřeb najdete v článcích uvnitř časopisu.

Roční odměny

I přes záporný vliv pětinového růstu cen vstupních surovin jsou současné výsledky firmy pozitivní a vedení společnosti proto rozhodlo o vyplacení 50procentní zálohy na roční prémie na dovolenou a Vánoce. Podrobnosti na straně 4.

Globální SGC

Výroba automobilů se stěhuje do cílových zemí prodeje. Přizpůsobují se tomu i dodavatelé automobilek a otevírají své závody na různých kontinentech. Některé díly se však vyplatí dopravovat i tisíce kilometrů. Co a kam dodává SGC se dočtete na straně 2.

Přihlaste se do turnaje ve stolním tenisu

Opět budete mít možnost změřit síly s kýmkoli bez ohledu na profesní postavení. Po loňské úspěšné premiéře organizujeme druhý ročník turnaje ve stolním tenisu, který proběhne v Sokolovně Horní Radechová v sobotu 23. dubna od 9 hodin. Soutěžit se bude v ženské a mužské kategorii, během dopoledne připravujeme malé občerstvení a na poledne oběd. Účastníci na předních místech turnaje dostanou hodnotné ceny, vloni to byly například batohy. Přihlášky najdete na nástěnkách.

Silní skutečně posílili

„Silní budou silnější“ je název, který jsem dal textu na tomto místě v prosinci 2008. Psal jsem, že v krizi bývají nejslabší poražení, průměrní z ní vyjdou oslabení a silní se stanou podstatně silnějšími. Naše společnost Saar Gummi Czech loňskými výsledky potvrdila, že patřila mezi silné a nastartovala růst, který na konci letošního roku bude znamenat zvýšení výkonu o více než



50 procent během dvou let.

Ne všichni ve skupině SaarGummi přežili krizi s takovým výsledkem. Nejprve se v insolventci ocitl německý závod, a poté letos v únoru i mateřská firma. Je důležité přesně rozumět pojmu „insolvence mateřské firmy“. Je to insolvence firmy SaarGummi GmbH, která nás prostřednictvím vazeb ve skupině vlastní, ale zároveň je to firma zcela samostatná. Nemá tedy se Saar Gummi Czech společné účty a insolvence neznamená přímé ohrožení našeho provozu. SGC jako samostatný právní subjekt, jak se dočtete jinde v tomto listu, vykazuje zisk a má dostatek prostředků nejen na provoz, ale i na rozvoj.

Z obchodních důvodů je samozřejmě potřeba, aby se situace mateřské firmy co nejrychleji vyřešila a aby se tak obnovila důvěra zákazníků. Řešením, které se v tuto chvíli rýsuje, je převzetí celé skupiny novým vlastníkem. K tomu směřuje i dohoda SaarGummi GmbH s jejími věřiteli, podle které by mělo být rozhodnuto do konce června.

To, co naši společnost dnes nejvíce tíží, je nedostatek kapacit. Nepřetržitý provoz a v podstatě nemožnost odstávky některé

vytlačovací linky znamenají určité riziko. Ulevit by měla linka 9, s jejímž náběhem počítáme v dubnu. Záměr pořídit ještě linku 10 naproti tomu v současné době není aktuální, mimo jiné i kvůli převodu výroby těsnění dveří pro Opel Corsa (pouze pětidveřový model, třídvéřový model zůstává u nás) od nás do španělského závodu skupiny SG, tedy do země, kde se automobil vyrábí. A opět z logistických důvodů na stejné místo převedeme také výrobu těsnění kufru a dveří pro Astru vyráběnou v Anglii (pro ostatní závody GM budeme dodávat Astru nadále od nás). Přesto do budoucna s desátou linkou počítá-

me, ale chtěli bychom využít investici s podporou fondů EU.

Původ druhého nejdůležitějšího problému je za hranicemi firmy i celé skupiny a nemůžeme ho nijak ovlivnit. Jde o nárůst ceny pryže o 20 procent. I v běžných dobách bez ekonomické krize se občas projevuje izolovaná krize kapacit v některém oboru, v jejímž důsledku roste cena a dokonce hrozí – většinou přechodná – nedostupnost zboží na trhu. Co vše je za „pryžovou krizí“ nemohu analyzovat, ale víme dobře, že nás to stojí měsíčně 20 miliónů korun. Toto ohromné číslo je větší než čisté měsíční mzdy všech pracovníků naší firmy. Tedy tyto peníze nejsme schopni ušetřit ani v případě, že bychom všichni pracovali zadarmo. Zvládáme to pouze proto, že jsme se v minulých letech dokázali vypracovat na velmi dobrý zisk a nyní zhruba polovinou tohoto

(pokračování na str. 2)

Silní skutečně posílili

(pokračování ze str. 1)

zisku hradíme tyto obrovské ceny materiálu. Zákazníci nám totiž zatím nedovolí promítnout zvýšené náklady do prodejní ceny těsnění.

Z uvedeného výčtu je zřejmé, že ani po opadnutí ekonomické krize nedostáváme oddechový čas. Je dobré si připomenout loňský úspěch, ale slavit musíme za pochodu. A ani v následujících měsících nebude víc klidu, kromě jiného nás čekají zatím největší projekty v historii, Ford Transit a Ford Connect. Obě zakázky nám přinesou v tržbách okolo půl miliardy korun ročně a dalších zhruba 250 miliónů korun získá naše sesterská slovenská společnost, která bude dodávat

těsnění oken pro model Transit. Abychom tento komplexní projekt neohrozili, vypočítáme slovenské SaarGummi Slovakia a půjčíme jí část peněz na halu. Takový pohyb peněz ve skupině je zjevně smysluplný, navíc hala bude zastavena v náš prospěch a úvěr bude splacen do konce příštího roku.

Ačkoli musí vedení firmy řešit velké množství strategických záležitostí, stále si uvědomujeme, že naši největší devizou jsou kvalifikovaní zaměstnanci. S tím koresponduje i rozhodnutí o výplatě záloh na odměny i trvalá snaha o zlepšení pracovního prostředí, v jejímž důsledku jsme zajistili cenově velmi výhodné dodávky chlazených balených jídel. A protože

množství zaměstnanců neustále stoupá a zejména ve VP musí podstatně stoupnout během příštího roku, posilujeme od května personální oddělení o jednoho pracovníka. Nejsme totiž ani spokojeni s fluktuací, která je příliš vysoká. A důvody v tuto chvíli nejsou zcela jasné.

A závěrem ještě poznámka k fotografii, použité v tomto textu. Vyobrazený vzorek s gravírovaným nápisem ukazuje, jak rostou naše technologické možnosti. Dočtete se o tom v jiném článku, tady chci jen zdůraznit, že slovo „future“ (budoucnost) je ve spojení s názvem naší společnosti to, čemu můžeme věřit.

Ing. Jan Tichý
jednatel

Technologické inovace

Prodloužení linky 3 o nové sekce vulkanizačního kanálu je jedním z řady zlepšení, která jsme v posledních měsících ve výrobě provedli. Důsledkem inovace je zrychlení linky při výrobě profilu pro VW Golf o 3 až 4 metry za minutu. Ve stejné lince jsme také instalovali automatický systém výměny vody v chladiči, který po osmi hodinách sám odčerpá a znovu dopustí vodu za chodu linky.

Už třetí klipovací automat ve firmě byl instalován ve Velkém Poříčí. Narozdíl od stávajících jednoúčelových zařízení, určených pro těsnění vozu Opel Astra, je nový automat použitelný jak na Astru, tak na model Opel Zafira.

V provozu je nyní laserová vrtačka

ka Tecnofive na lince 7, o které jsme psali v loňském červnovém čísle časopisu. Připomeňme jen, že narozdíl od mechanické vrtačky umožňuje vypalování otvorů prakticky libovolného tvaru. Odvzdušňovací



Výměna ložisek v převodovce extrudéru

otvory ve tvaru vlnovek nebo klapky a gravírování nápisů podstatně rozšiřují naši nabídku a nyní zákazníkům představujeme možnosti, které mohou využít ve svých řešeních. Linka 7 zažila ještě jednu změnu, když na začátku března proběhla během víkendu výměna ložisek v převodovce extrudéru. Protože vytížení linky neumožňovalo delší než dvoudenní odstávku, odstavili jsme pouze dotčený extrudér a na druhém se během opravy pokračovalo ve vytlačování jednodílného profilu. Tím jsme minimalizovali výpadek kapacity a linka může sloužit dlouhá léta.

Michal Khom
technický ředitel

Naše ekonomika vloni a letos

Ceny pryže a kovových pásků vzrostly od jara 2010 o 20 procent. Příčina je jistě přinejmenším z části v krizi roku 2008, kdy pokles poptávky ve všech oborech utlumil investice. Důležitý je ale spíše fakt, že pětina nárůst znamená růst nákladů o 20 miliónů korun měsíčně, což je suma, která je v SGC každý měsíc vyplacena na mzdách. Z toho je patrné, že pokud bychom žili „z ruky



Vstupy do linek jsou o pětinu dražší

do úst“, neměli bychom mzdy z čeho vyplácet. Proto je velmi důležité, že jsme se v minulých letech vypracovali na velmi vysokou míru zisku, který nám nyní prudce klesá, ale stále jsme ještě ziskoví. A je tedy důležité dívat se na výsledky minulého roku právě s ohledem na podobné skutečnosti.

Loňský rok byl velmi úspěšný, naše tržby dosáhly 1,767 miliardy Kč a hospodářský výsledek před zdaněním 211

miliónů Kč. Je to více než třetinový nárůst tržeb oproti roku 2009, a když se podíváme na letošní plán ve výši okolo 80 miliónů eur (zhruba 2 miliardy Kč), je zřejmé, že firma během dvou let zvyšuje výkon o více než polovinu. K tomu přirozeně potřebuje i větší počet zaměstnanců. Zatímco na začátku loňského roku společnost zaměstnávala 515 lidí, na Silvestra to bylo již 629 zaměstnanců a nyní je nás 650. K tomu je třeba připočítat zaměstnávání 100 zaměstnanců společností Amulet a 60 lidí ve výkonu testu.

Ing. Tomáš Slanina
ekonomický ředitel

Ford Focus před startem

Nejblíže ze tří klíčových nových projektů tohoto roku je Ford Focus Rusko. Nový Focus pro Evropu se převážně s těsněním od konkurence (kdy výjimkou je pouze nekonečný profil s lepící 3M páskou na těsnění dveří vnější, který bude dodávat SG Německo), objeví na trhu v nejbližších dnech. Stejný model pro ruský trh s většinou těsnění od Saar Gummi Czech by měl naběhnout do série v červenci tohoto roku a po postupném náběhu by se od roku 2012 mělo po dobu přibližně 6-7 let vyrábět v závodě Ford v Sankt-Petěrburgu okolo 70 tisíc těchto aut ročně.

Podobně jako tomu bylo u projektů VW Polo a GAZ, tak i v tomto případě se měly původně všechny díly kompletně vyrábět v závodě SG Rusko. Tam však kvůli omezení investic v době ekonomické krize chybí prozatím vytlačovací linky, a proto s dodávkami polotovarů ve formě vytlačených profilů budeme vypo- máhat my. Kompletace dílů

(tedy krácení na konečnou délku, spojování, vrtání, osazení klipy atd.) pak bude probíhat v sesterském závodě SG Rusko v Nižném Novgorodu. Odtud poputují kompletní těsnění do uvedeného montážního závodu Ford na severu Ruska.

Vytlačovat se u nás budou profily na těsnění dveří vnitřní, vnější a těsnění zadního víka jak pro tří, tak i pětidveřové provedení.

Naše zkušenosti s dodávkami pro VW nás vedly k prosazení odpovědnosti odběratele za dopravu.

Řešení byrokratických celních překážek je mnohem lépe zvládnutelné z ruského závodu SG a zvolené řešení omezuje naše termínová rizika, která nemůžeme nijak ovlivnit.

Nyní je projekt v předvýrobní fázi, kdy dodáváme zkušební vzorky na předsérii a nultou sérii, které jsou poslední příležitostí odhalit možné skryté problémy před náběhem do vlastní série v červenci tohoto roku.

Pavel Uždil



Ze zákulisí automobilové výroby

Je přirozené, že výroba vozů pro různé kontinenty nebo vzdálené země se při dostatečně velkém odbytu stěhuje do země určení. Přívlasek „francouzský“ pro Renault, „česká“ pro Škodu nebo „německý“ pro VW vypovídají o sídle firmy, ale nikoli o původu. Důvodem pro zahraniční výrobu nejsou jen náklady na dopravu a případně i nižší cena práce, ale z velké části i celní předpisy, preferující domácí produkci. Podobně je to u subdodávek dílů, a tak i dodavatelé jako naše skupina SG zřizují své závody po celém světě. Přesto existují díly z Červeného Kostelce a Velkého Poříčí, které najdete ve vozech, vyrobených i na jiných kontinentech.

Především požadavky na kvalitu jsou důvodem, proč se automobilkám vyplatí některé díly dovážet i tisíce kilometrů. Druhým významným faktorem je cena nástrojů pro výrobu dílů. V některých případech by náklady na duplicitní nástroje příliš zvedly cenu výsledného produktu. Je

tedy jasné, že šance nahradit naše dodávky pro vozy vyráběné třeba v Číně nebo Rusku dodávkami z tamějších závodů je spíše u jednodušších dílů. Naproti tomu například u vedení skel je jistě větší pravděpodobnost, že se je vyplatí dovážet, než

Globální versus lokální dodávky

u tvarově jednoduchého a funkčně nenáročného těsnění víka motoru.

Příkladem globálních dodávek jsou díly pro našeho tuzemského partnera, pro Škoda Auto. Těsnění pro modely Fabia i Octavia dodáváme do Ruska, ačkoli původní záměr Škody byl zásobovat ruskou produkci těsněním z našeho sesterského ruského závodu SG. Podobně vybavujeme Škodu v Indii, ale například Fabia, vyráběná v Číně, vyjíždí z pásu s těsněním dveří od tamějšího dodavatele.

Jedním z výrobků, který z Náchodska urazí k zákazníkovi nejdelší trasu, je těsnění dveří na VW Golf pro montážní závod v Kapském městě v Jižní Africe. Dlouhou cestu má také těsnění prahu na Opel Insignia do Číny a Kanady, díly na „starou“ Astru do Brazílie, těsnění prahu na novou Astru do Číny atd. Naším „globálním rekordmanem“ je univerzální průchodka kabelu pro vozy VW, kterou dodáváme nejen všem závodům VW včetně Škody, ale i řadě subdodavatelů do Jižní Afriky, Brazílie, Číny, Rumunska, Maďarska atd.

V praxi dodáváme vzdáleným odběratelům díly buď přímo, nebo přes takzvané CKD sklady. Tyto sklady mají automobilky většinou v blízkosti svého hlavního sídla a díly pro zahraniční výrobu v nich shromazďují, kontrolují, přebalují a případně i částečně předmontují.

Pavel Uždil

Přesuny ve Velkém Poříčí

Závod ve Velkém Poříčí naráží na prostorové limity. Na konci roku proto přemístíme band linku do pronajatých prostor v Bezděkově. Tím získáme část místa potřebného pro klíčový projekt příštího roku Ford Transitz. Další prostor vznikne přeskupením zařízení z končící výroby pro Citroen Pluriel. Ford bude vyžadovat také změnu logistických toků, musíme přeskupit expediční místa a



Zaměstnanci Amuletu jsou u nás již rok

pro část expedice využijeme pronajatou halu v Červeném Kostelci, kam červenokostelecký závod vloni přemístil svůj sklad hotových výrobků.

Další změny, probíhající v rámci závodu ve Velkém Poříčí, si vyžádala rostoucí výroba vozu Škoda Yeti v Kvasinách. Nyní

reagujeme na zvýšení produkce z 250 na 300 aut denně a v létě máme avizované zvýšení na 400 až 450 vozů. Výrobní kapacitu získáváme přeskupením lisů z končícího projektu Magna GAZ. K tomu ještě musíme přidat výrobu nového dílu pro Yeti – převzali jsme totiž od dosavadního dodavatele těsnění podběhu a první výrobky musí být v Kvasinách již 4. dubna.

Závěrem využijí vhodný termín vydání časopisu k poděkování. V dubnu to totiž bude rok, co se k nám do Velkého Poříčí přestěhovali zaměstnanci společnosti Amulet – chráněné dílny. Zatímco do té doby prováděli pracovníci se změněnou pracovní schopností dokončovací operace

na našich výrobcích v náhodském sídle Amuletu, od dubna pracují přímo u nás. Rok ukázal, jak dobře se adaptovali na podmínky práce v prostorách velké firmy, a já mám tu čest jim poděkovat, že se i přes zdravotní hendikep stali důležitou skupinou lidí, přispívající k dobrým výsledkům celého podniku.

Daniel Roman
výrobní ředitel

Vyplacení záloh na roční prémii

Prémie, které budou vyplaceny formou mimořádného vkladu na životní pojištění, dostanou zaměstnanci na svůj běžný účet v první polovině května. Před tím opět přijdou zástupci České pojišťovny kvůli podpisu výběru částky z účtu životního pojištění, termíny včas oznámíme.

Prémiová pravidla zůstávají, nárok na celou odměnu má ten, kdo odpracoval plný fond pracovní doby za říjen 2010 až březen 2011, do fondu se započítávají přesčasy, dovolená a dárcovství krve. Za každou chybějící směnu se částka snižuje o 200 Kč. Odměna se opět týká všech, kdo jsou v SGC zaměstnání alespoň 9 měsíců.

Platová třída	Odměna před zdaněním [Kč]
D0	6 600
D1.1, D1.2, D2.1	6 600
D 2.2, D3.1, DR3.1, D3.2, DR3.2, TH2	7 200
D4.1, DR4.1, DR4.2	7 800
TH3, TH4, TH5	9 000

Prémie vyplacené prostřednictvím životního pojištění jsou zdaněny 15 procenty a Česká pojišťovna strhává ještě poplatek 50 Kč za výběr. Minimální částka výběru je 3 000 Kč. Kdo na pojištění nárok má, ale pojistku neuzavřel, dostane prémii krácenou v důsledku zdanění zhruba o 1/3 do výplaty.

Automaty na jídlo

Po rozšíření nabídky svačin instalací automatů na bagety jsme nyní instalovali automaty na výdej hotových jídel k ohřátí. Novinka se velmi rychle ujala, ze dvou automatů v Červeném Kostelci se denně odebere na 80 jídel a po instalaci dalšího automatu ve Velkém Poříčí očekáváme celkový odběr okolo 100 jídel denně. To už je nepochybně významné množství a nasvědčuje, že nové automaty reagují na potřeby zaměstnanců zejména v odpolední a noční směně.

Automaty nabízejí polévku za 15 korun, hlavní jídla bez přílohy (těstovinové saláty a pod.) za 30 korun a hlavní jídlo s přílohou (například



svíčkovou) za 40 korun. Velká poptávka je zjevně i reakcí na výjimečně dobrou cenu, kterou se nám při jednání s dodavatelem podařilo zajistit.

Některým nenechavcům se to ale zdá příliš a pokoušejí se získat jídlo zdarma. Místo mincí házejí do automatu různé žetony v marné naději, že jim automat jídlo vydá. Nevydá, ale nevydá ho ani ostatním, protože žetony mincovník zablokují. Proto prosíme „kutily“, aby měli ohled ke svým spolupracovníkům a vzdali se svých pokusů.

Jaroslav Dušek
referent nákupu

Daniela Pinkavová
personální oddělení